

Formazione IFEL
per i Comuni

IFEL
Fondazione ANCI

Terzo Bando Iniziativa Urban Innovative Actions

a cura di Raffaele Barbato
31 gennaio 2018



Il contesto urbano europeo

Il nuovo scenario per le amministrazioni locali:

- Europa continente prevalentemente urbano
- Complessità delle sfide e dei bisogni dei cittadini (polarizzazione sociale e spaziale, povertà, invecchiamento, flussi migratori, disoccupazione e precarietà, sfide ambientali)
- Austerità (patto di bilancio), riduzione della base fiscale, drastica riduzione dei trasferimenti nazionali
- Crescente disponibilità e volontà della società civile a partecipare alla pianificazione ed implementazione di nuove soluzioni disponibili.
- Rivoluzione nel rapporto cittadini/pubblica amministrazione grazie alle nuove tecnologie di comunicazione

La rivoluzione copernicana dell'azione pubblica locale:

- Fare di più con meno risorse
- Necessità di aprirsi ad idee e soluzioni pensate e generate all'esterno delle amministrazioni pubbliche (intelligenza collettiva)
- Da main service providers a eco-system manager
- Necessità di testare su scala urbana reale le idee e soluzioni più innovative
- Necessità di diversificare le fonti di finanziamento e di **riconsiderare la** nozione di rischio (limiti finanza pubblica tradizionale)

Obiettivi strategici UIA

Art.8 FESR 2014/20: “ Su iniziativa della Commissione, il FESR può sostenere azioni innovative nel campo dello sviluppo urbano... Tali azioni comprendono studi e progetti pilota diretti a identificare o sperimentare nuove soluzioni che affrontino questioni che sono relative allo sviluppo urbano sostenibile e che abbiano rilevanza a livello di Unione..”

- ✓ Identificare le soluzioni più innovative prima e fornire alle autorità urbane risorse per testarle su scala urbana reale (creare urban labs per la sperimentazione)
- ✓ Raccogliere la conoscenza generata dai progetti UIA e metterla a disposizione di politici e tecnici che lavorano per lo sviluppo urbano sostenibile in Europa

Informazioni generali UIA

- Budget UIA : EUR 372 Mio FESR
- Gestione indiretta affidata a Regione Hauts de France
- Co-finanziamento: max. EUR 5 Mio ERDF
- Tasso co-finanziamento: max. 80%
- Durata progetto: max. 3 years

Copertura tematica UIA

- Allineamento con le tematiche definite nell'ambito dell'Agenda Urbana per l'UE (Patto di Amsterdam)
- Numero limitato di tematiche scelte dalla Commissione per ogni bando (possibilità di ripetere tematiche in bandi diversi)
- Descrizione dettagliata delle tematiche nei documenti relativi ad ogni singolo bando (e sul sito uia-initiative.eu)
- Terzo bando (2017): Air quality, Climate change, Jobs and skills, Housing
- Quarto bando (2018): Digital transition, Sustainable use of land, Urban Poverty, Security (?)

Autorità urbane eleggibili

Criteri:

- Local Administrative Unit (LAU): Comuni
- Livello di urbanizzazione: esclusi i comuni classificati da Eurostat come rurali
- Popolazione: almeno 50.000 abitanti

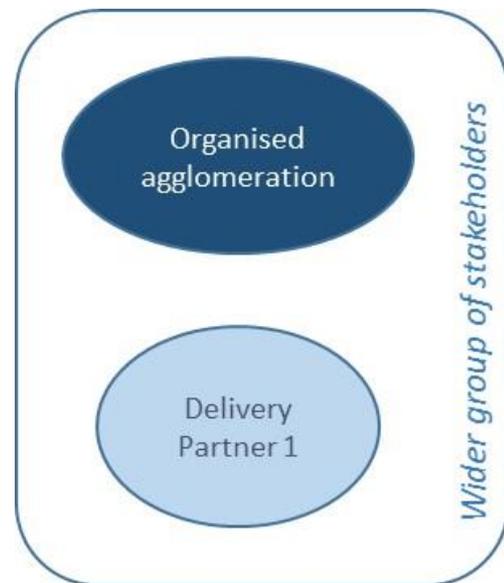
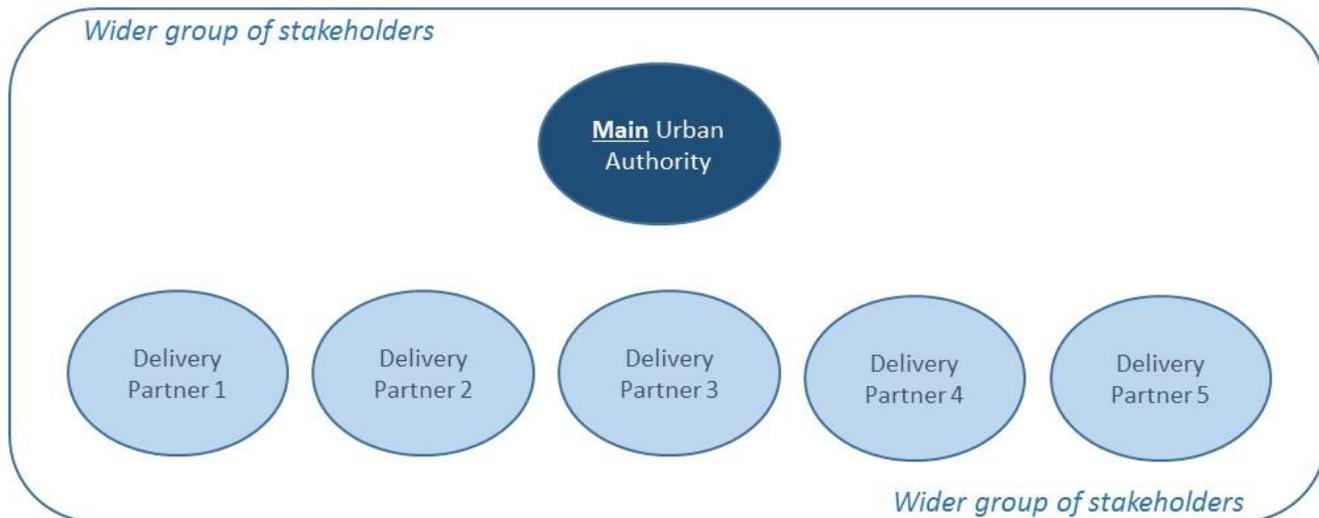
In Italia:

- ✓ Singole autorità urbane (comuni) con almeno 50.000 abitanti classificate come cities, towns, suburbs da Eurostat in virtù del livello di urbanizzazione
- ✓ Più autorità urbane, ognuna classificata come city, town o suburb da Eurostat, e che insieme totalizzano almeno 50.000 abitanti
- ✓ Città metropolitane
- ✓ Unioni di Comuni con almeno 50.000 abitanti a condizione che più della metà della popolazione abiti in comuni classificati come city, town o suburb da Eurostat

Delivery Partners

- ✓ Istituzioni (diverse da Comuni), agenzie, organizzazioni, attori privati o associativi con un ruolo attivo nella definizione ed implementazione dei progetti
- ✓ Capaci di contribuire con conoscenza ed esperienza alla fase di implementazione
- ✓ Responsabili dell'esecuzione di attività specifiche e della produzione dei relative outputs
- ✓ Budget specifico (80% co-finanziamento) e contribuzione locale
- ✓ Da selezionare attraverso procedura equa e trasparente

Partenariato UIA



Criteri selezione UIA

Requisiti:

In linea con principi sviluppo urbano sostenibile

Rilevante per l'Unione Europea

In linea con gli obiettivi tematici e le priorità d'investimento FESR

Caratteristiche:

- ✓ **Innovativi:** Proporre soluzioni (processi, servizi, prodotti) mai testate prima in Europa. Innovazione assoluta. Innovazione rivoluzionaria o innovativa
- ✓ **Concepiti e realizzati in partenariato:** Coinvolgere attori locali capaci di contribuire con conoscenza ed esperienza nella fase di design e co-implementation
- ✓ **Con risultati misurabili:** Definire risultati (ed indicatori) chiari ed una metodologia per monitorare, valutare e correggere l'implementazione
- ✓ **Trasferibili:** Proporre soluzioni che possano essere adattate da altre città in Europa
- ✓ **Di buona qualità:** Definire un piano di lavoro coerente ed un piano finanziari realistico e giustificato

Criterio 1 - Innovazione

Definizione: Nuovi prodotti, servizi e processi capaci di aggiungere valore alle politiche locali e mai sperimentati prima in Europa.

2 elementi principali:

- Flessibilità rispetto ad altre iniziative (e.g. H2020): focus non solo su nuovi prodotti ma anche nuovi processi e servizi
- Esigenza di innovazione assoluta (versus innovazione relativa): capacità di dimostrare che la soluzione proposta non è mai stata sperimentata prima in Europa.
- **2 tipologie di innovazione:**
 - Rivoluzionaria: soluzioni completamente nuove e non testate prima
 - Evolutiva:
 - ✓ Partire da approcci esistenti, combinandoli e modificandoli per andare oltre
 - ✓ Cambio di scala
 - ✓ Sperimentare approcci tradizionali con nuovi target groups
- **Natura complessa progetti UIA:**
 - In media: 5/10 azioni in un singolo progetto
 - Dimostrare la centralità degli elementi innovativi
 - Assicurare la coerenza globale e l'integrazione delle diverse azioni

Criterio 2 - Partenariato

Delivery Partners:

- ✓ Istituzioni, agenzie, organizzazioni, soggetti private, associazioni a cui è riconosciuto un ruolo attivo nella definizione ed implementazione del progetto.
- ✓ Andare oltre gli “usual suspects” ed utilizzare il progetto come laboratorio per nuove forme di collaborazione con la società civile
- ✓ Coinvolgere i partners nella genesi del progetto (project design). Dalla comprensione del problema alla generazione di idee
- ✓ Stabilire un rapporto di co-responsabilità nel processo di implementazione
- ✓ Riflettere la complessità del partenariato nei meccanismi di management

Wider group of stakeholders:

- ✓ Istituzioni, agenzie, organizzazioni, soggetti private, associazioni a cui non è riconosciuto un ruolo attivo nel progetto ma che possono essere coinvolti in fase di definizione ed implementazione.
- ✓ Non hanno un budget specific e non hanno uno status ufficiale di partners del progetto
- ✓ Importanti per assicurare la sostenibilità e la diffusione dei benefici del progetto
- ✓ Necessità di definire meccanismi di consultazione e coinvolgimento

Criterion 3 – Valutazione e monitoraggio

- ✓ Valutazione e monitoraggio parte integrante della filosofia UIA (creare laboratory urbani per sperimentazione soluzioni innovative).
- ✓ Importante definire parametri ed indicatori chiari, realistici, misurabili
- ✓ Valutazione e monitoraggio da definire come processo di apprendimento costante capace di individuare criticità nel processo di implementazione in modo da adattare e modificare le azioni previste (learning loop)
- ✓ Sperimentare nuove metodologie e tecniche di monitoraggio e valutazione

Terzo Bando UIA

Bando:

- ✓ **Apertura: 15 Dicembre 2017**
- ✓ **Chiusura: 30 Marzo 2018**

- Documenti richiesti (via Electronic Exchange Platform -EEP):
 - ✓ **Application Form**
 - ✓ **Confirmation Sheet Firmata**

- Documenti utili:
 - ✓ **Terms of Reference**
 - ✓ **UIA Guidance**
 - ✓ **Application Form – Working Document**
 - ✓ **Self Assessment Tool**

Processo selezione progetti

Controllo
eleggibilità

Maggio 2018

Valutazione
strategica

Fine Giugno 2018

Valutazione
operativa

Settembre 2018

Decisione finale

Ottobre 2018

Attività di supporto

Seminari d'informazione

- Malmo – 07/02/2018
- Bruxelles – 23/02/2018
- Webinars:
 - Definire il partenariato
 - Definire la intervention logic et il work plan
 - Definire il budget
 - Definire le attività di project management e comunicazione
- Sessioni online Questions & Answers
- Consultazioni online bilaterali
- FAQ sul sito www.uia-initiative.eu
- Mail a info@uia-initiative.eu

Formazione IFEL *per i Comuni*



Grazie per l'attenzione

Raffaele Barbato
r.barbato@uia-initiative.eu

I materiali didattici saranno disponibili su
www.fondazioneifel.it/formazione



Twitter



Facebook



YouTube

