

OSSERVATORIO RUP 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

PROFILO DEI RISPONDENTI

QUESTIONI APERTE

DIGITALIZZAZIONE

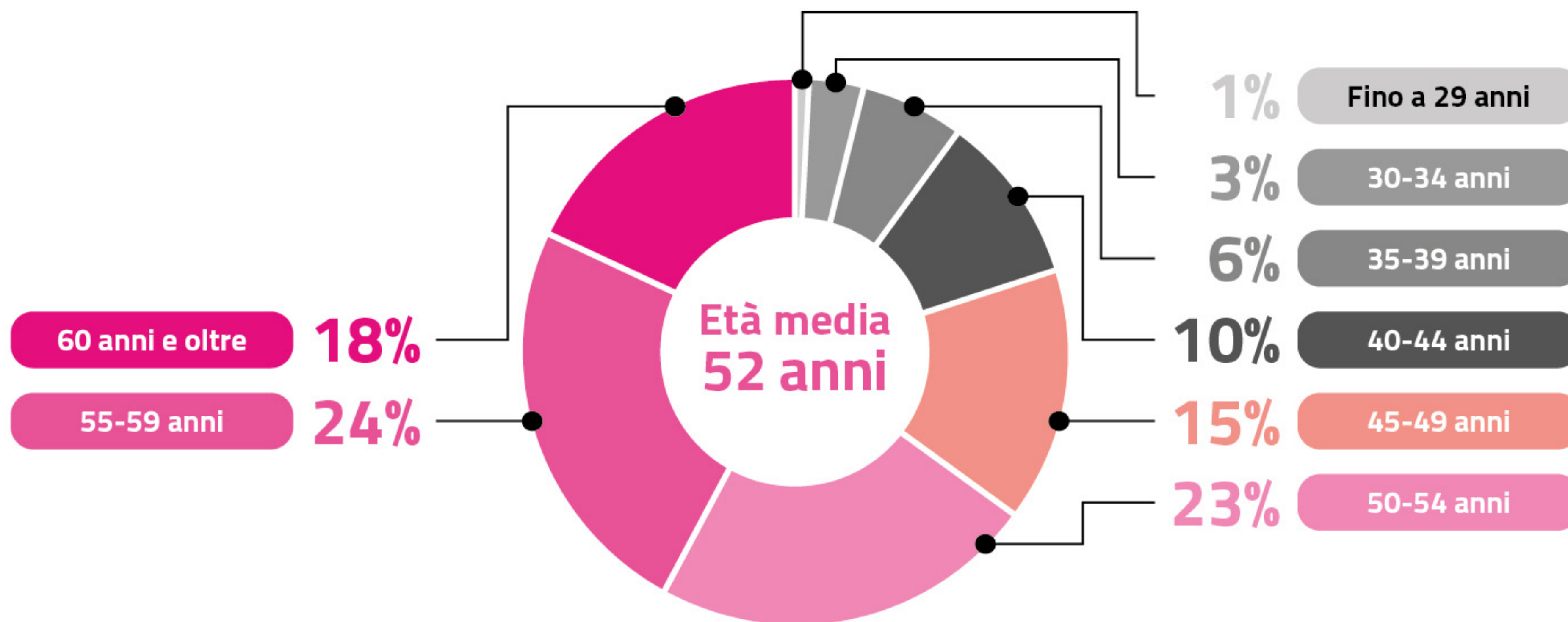
FABBISOGNI FORMATIVI

AGENDA

PROFILO DEI RISPONDENTI

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con



Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

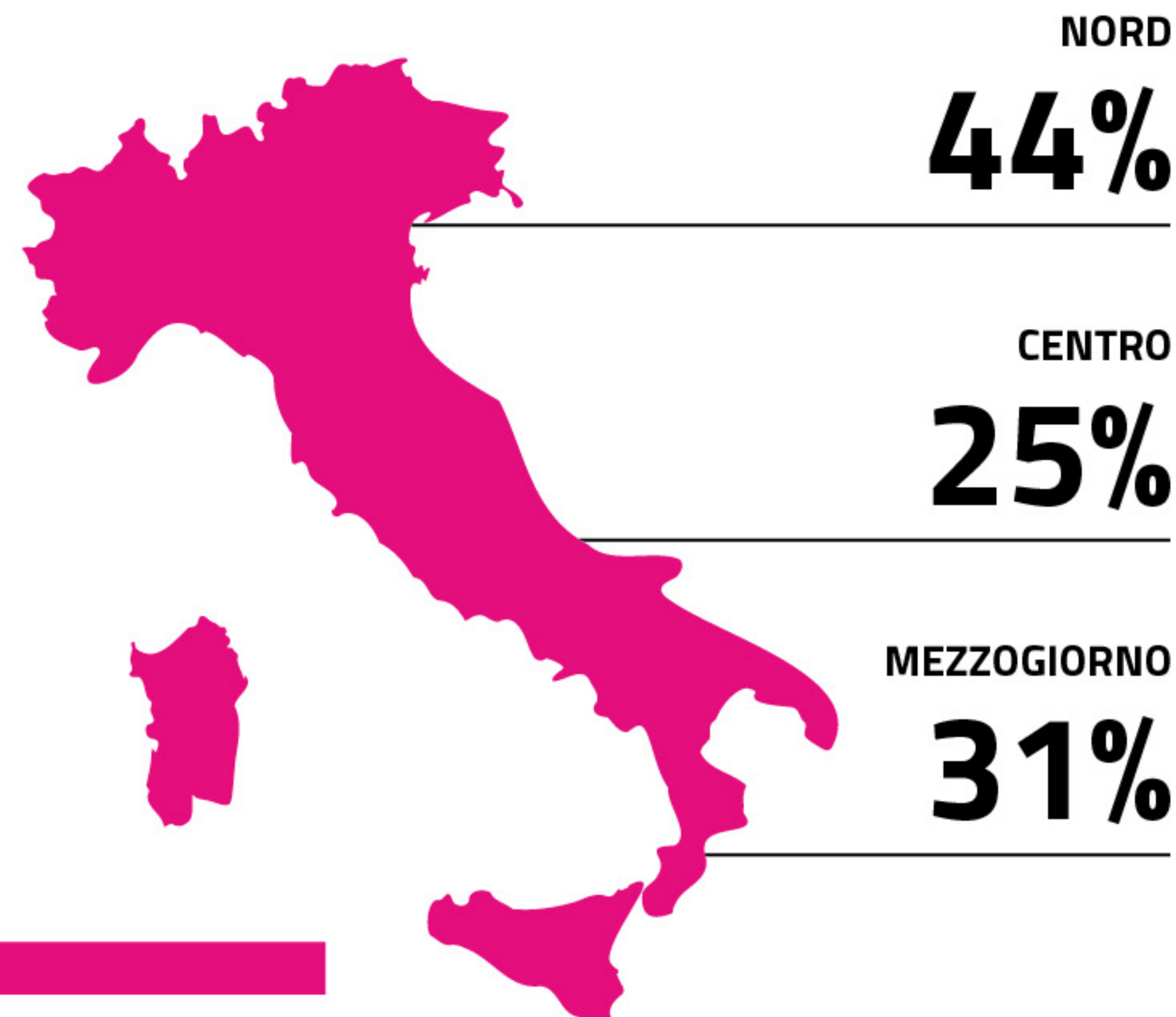
PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Tipologia ente di appartenenza

Localizzazione

% RUP rispondenti

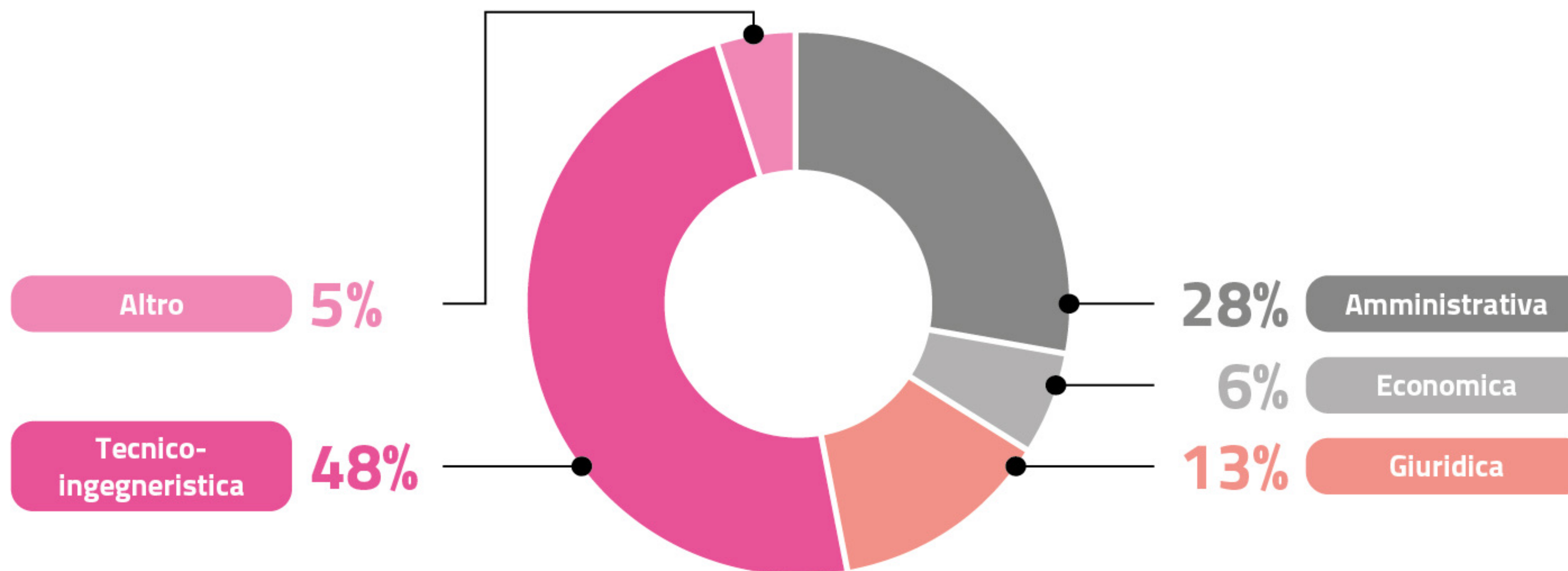


Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Natura delle competenze professionali



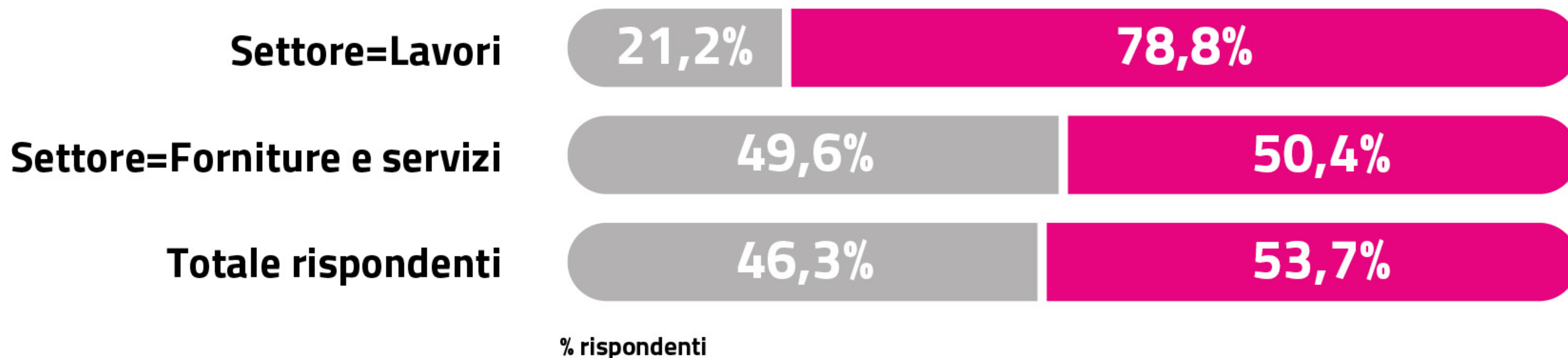
Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Possesso dell'abilitazione all'esercizio della professione

● NO ● SÌ



Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Settore di attività dei RUP rispondenti



Risposta multipla. Ciascun rispondente può aver indicato più settori di attività, pertanto la somma delle percentuali riportate nella Figura è superiore al 100%.

Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Fase nel ciclo degli appalti seguita dai RUP rispondenti

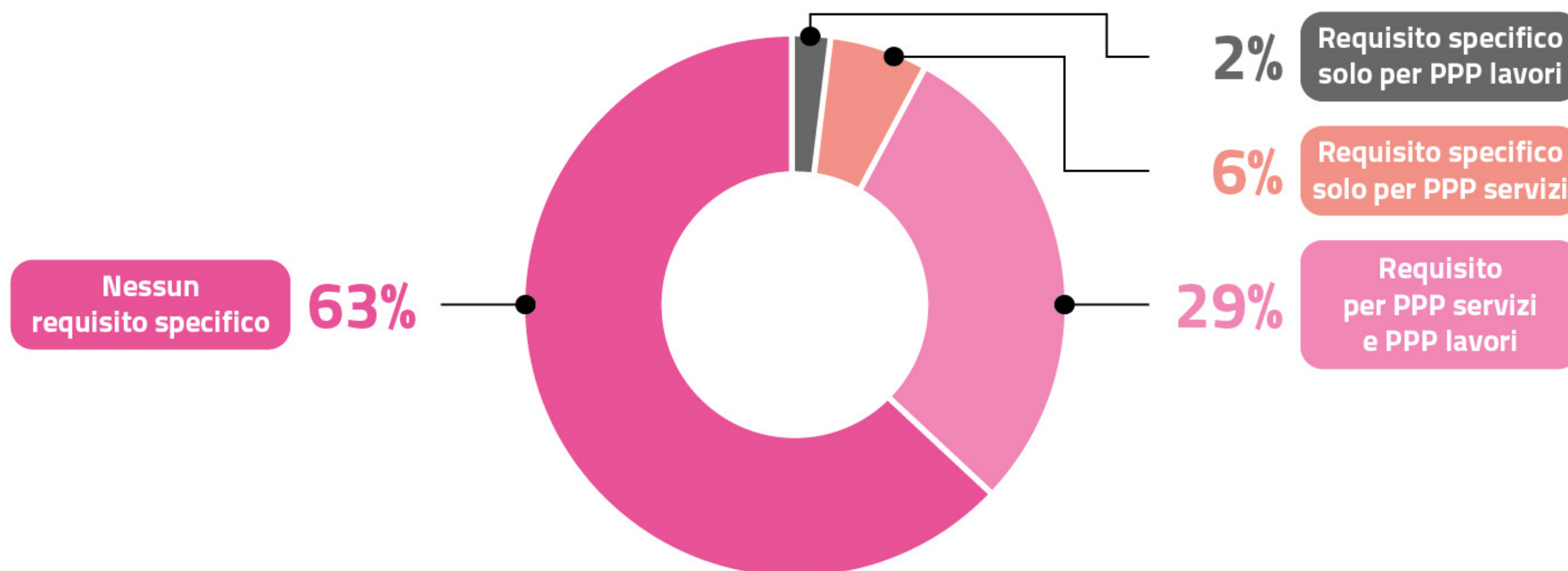


Risposta multipla. Ciascun rispondente può aver indicato più fasi nel ciclo degli appalti, pertanto la somma delle percentuali riportate nella Figura è superiore al 100%

Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

Qualificazione dell'ente (PPP)

Il suo ente ha i requisiti specifici per la qualificazione relativa alle concessioni e ai contratti di PPP?



Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

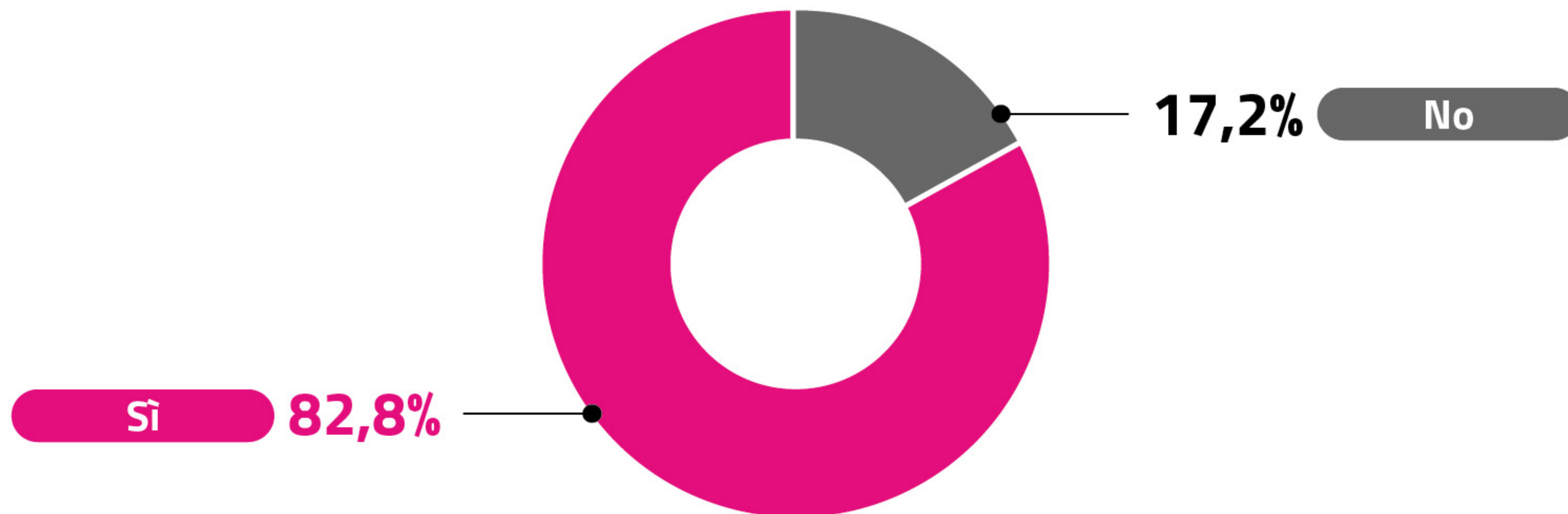


QUESTIONI APERTE

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

In generale, il recente correttivo Dlgs 209/2024 ha risolto criticità del Dlgs 36/2023?



Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Le principali questioni ancora aperte segnalate dai rispondenti per fase

Programmazione	Progettazione	Affidamento	Esecuzione	Per tutte le fasi
1. Eccessivi adempimenti burocratici preliminari 2. Complessità degli iter autorizzativi (ambientali, storico-paesaggistici, tecnici) 3. Chiarezza e applicabilità delle disposizioni sull'utilizzo degli applicativi/piattaforma e per la redazione e pubblicazione del programma	1. Difficoltà ad operare con la Gestione informativa digitale delle costruzioni (BIM) 2. Acquisizione pareri e vari (Enti sottoservizi, Sovrintendenza, ecc.) 3. Assenza di incentivi economici alla progettazione interna	1. Interoperabilità tra le piattaforme, se diverse, usate per la medesima gara per la fase di affidamento e per la fase di esecuzione 2. Digitalizzazione delle procedure: riorganizzazione delle attività e ridefinizione dei ruoli 3. Esclusioni e contenzioso in fase di affidamento	1. Revisione dei prezzi 2. Riserve e contenzioso 3. Interoperabilità tra le piattaforme, se diverse, usate per la medesima gara per la fase di affidamento e per la fase di esecuzione	1. Elevato grado di responsabilità personale 2. Incertezze normative e regimi transitori 3. Organizzazione della Stazione Appaltante in funzione della gestione degli appalti e dei contratti di PPP

Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

I principali miglioramenti segnalati nel 2025 rispetto all'Indagine RUP 2024

Affidamento

- Sistema dei controlli dei requisiti (fascicolo virtuale operatore economico)
- Utilizzo delle piattaforme certificate per la digitalizzazione della fase di affidamento

Esecuzione

- Utilizzo delle piattaforme certificate per la digitalizzazione della fase di esecuzione

Trasversali a tutte le fasi

- Competenze giuridiche
- Competenze tecniche (ingegneria/architettura)

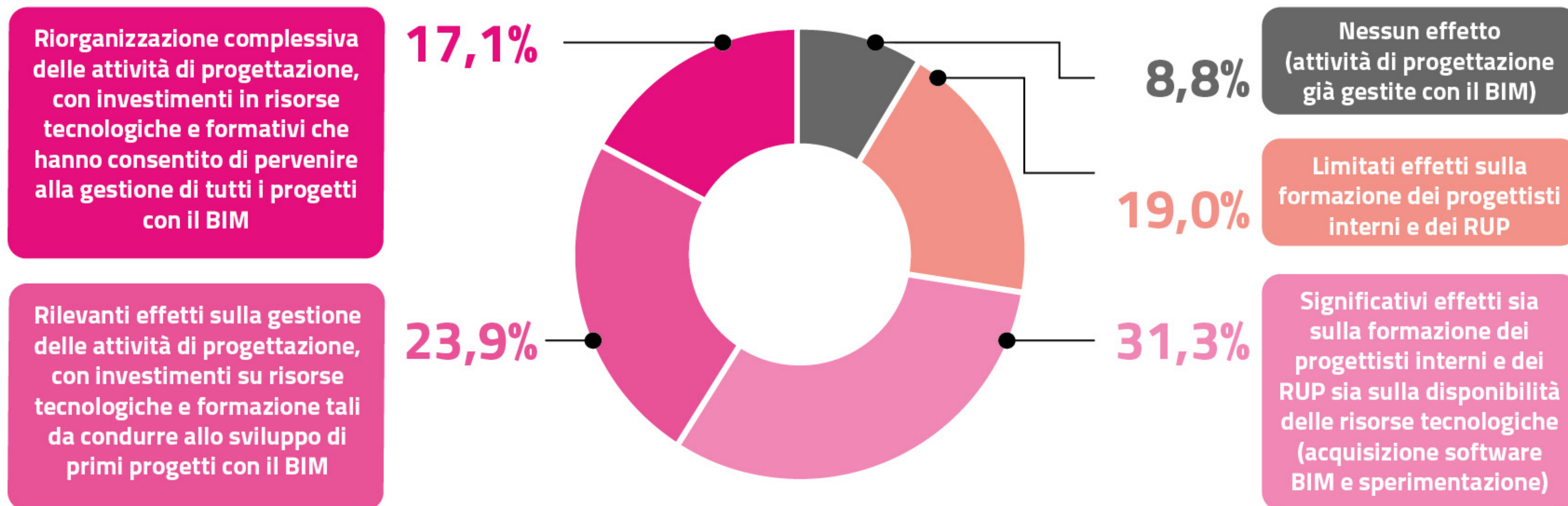
Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Focus: la Gestione informativa digitale delle costruzioni (BIM) nella progettazione

Gli effetti determinati dall'obbligo di utilizzo della Gestione informativa digitale delle costruzioni (BIM) nella progettazione a partire dal 2025



Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Focus: la Gestione informativa digitale delle costruzioni (BIM) nell'esecuzione

15

Livello di organizzazione della Stazione Appaltante di appartenenza rispetto alla Gestione informativa digitale delle costruzioni (BIM), 2025



% su totale rispondenti esecuzione

Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

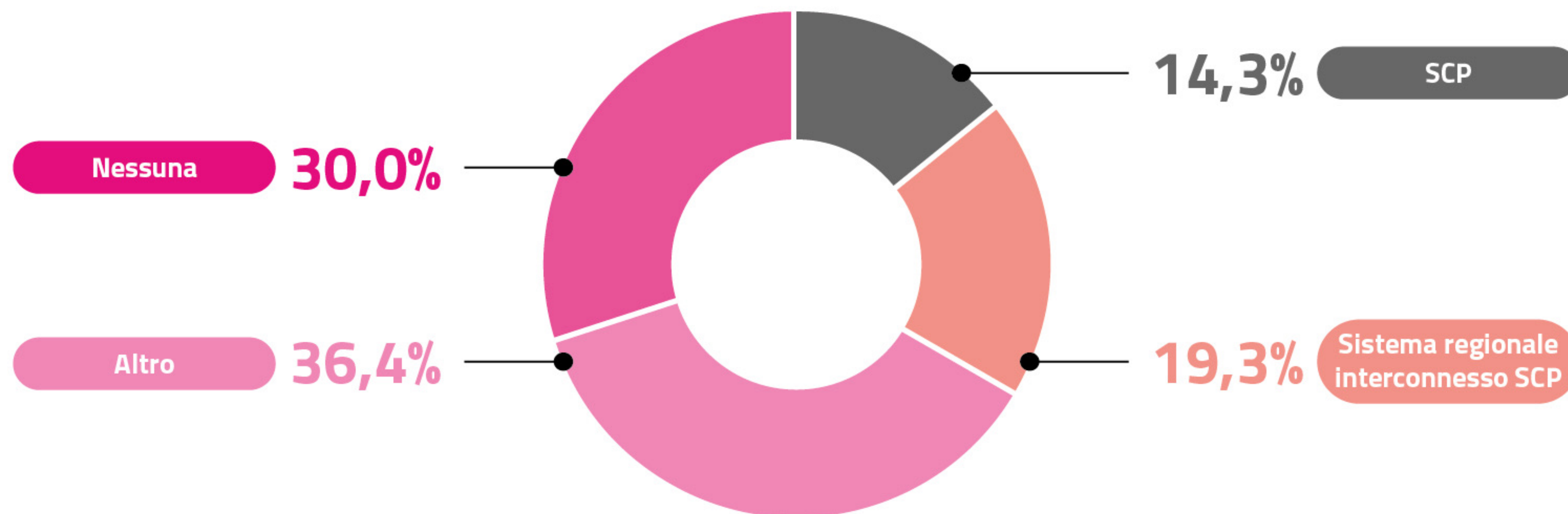
DIGITALIZZAZIONE

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Applicativo/piattaforma per la digitalizzazione del ciclo di vita del contratto utilizzato per la fase di programmazione, 2025

17



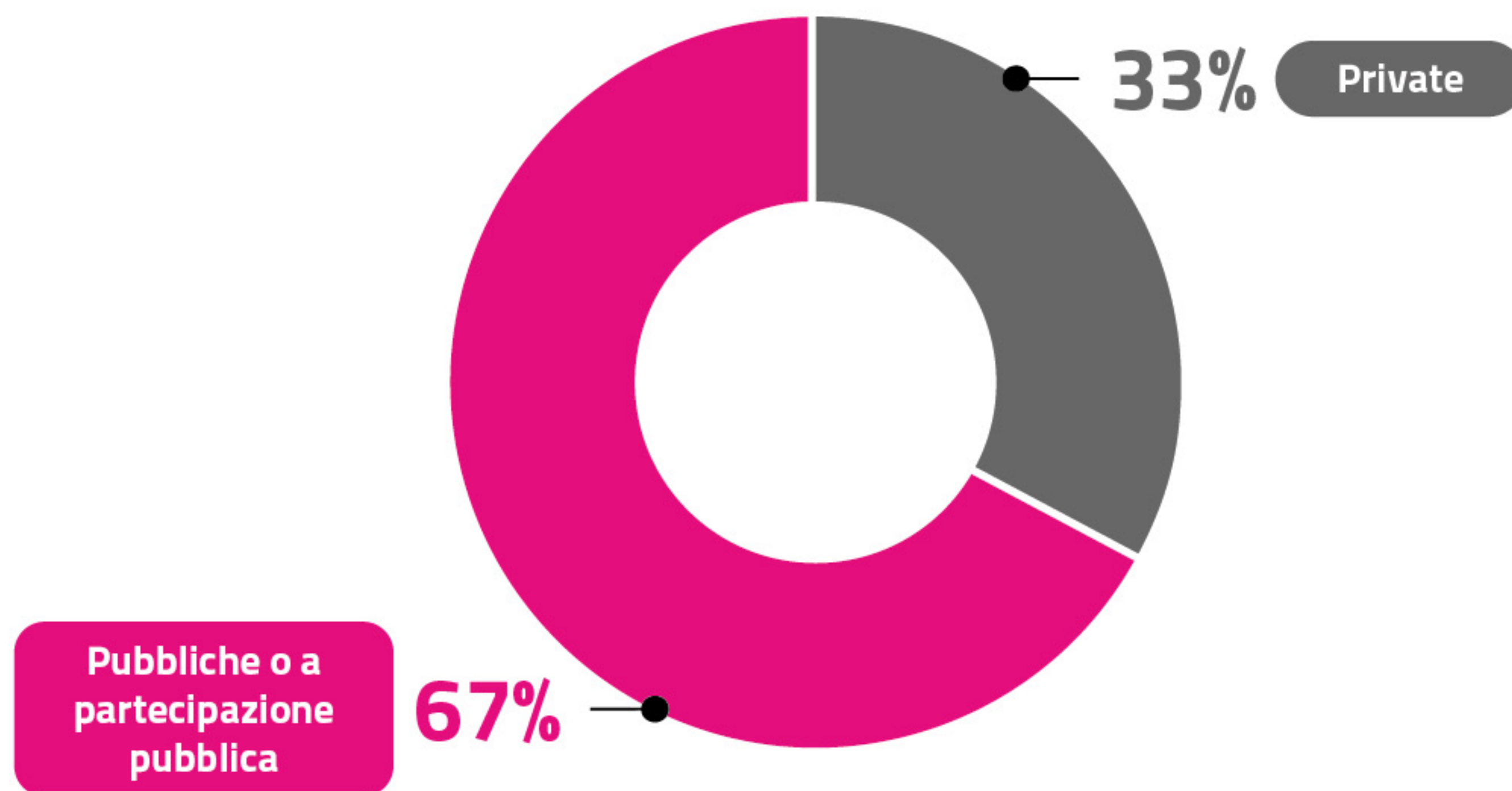
Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Le piattaforme per la digitalizzazione del ciclo di vita del contratto utilizzate come UNICHE O PREVALENTI per la fase di affidamento, 2025

18



Di tutti i rispondenti che seguono la fase di affidamento:

- il **3%** dichiara che la piattaforma utilizzata è a pagamento con tariffa diversificata per le diverse procedure;
- il **23%** dichiara che la piattaforma è a pagamento con canone annuo fisso;
- il **49%** dichiara che la piattaforma è utilizzata gratuitamente;
- il **26%** non sa/non risponde.

Di tutti i rispondenti che seguono la fase di esecuzione:

- il **90%** dichiara che la piattaforma utilizzata è la stessa per la fase di affidamento in quanto certificata anche per la fase di esecuzione.

Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Gli effetti della digitalizzazione del ciclo di vita dei contratti pubblici sull'organizzazione della SA, 2025

15%

Nessun effetto rilevante

(processo di digitalizzazione già avanzato)

36%

Effetti contenuti sull'organizzazione (es. aumento di formazione specifica, rafforzamento delle risorse tecnologiche)

25%

Significativi effetti sull'organizzazione della SA (es. investimenti significativi in risorse tecnologiche e in risorse umane specializzate o in supporti tecnici esterni, riorganizzazione dei processi interni di gestione degli appalti e delle concessioni)

19%

Rilevanti effetti sull'organizzazione della SA (es. elevato dimensionamento della formazione specifica, investimento in strumenti informatici più adeguati, riorganizzazione interna con individuazione soggetti di riferimento/ausilio, ecc.)

11%

Riorganizzazione complessiva della digitalizzazione degli appalti e delle concessioni nella SA (es. ridisegno architettura informatica con scelta nuova PAD, conseguente adeguamento strumenti informatici, reclutamento risorse umane specializzate)**% su totale rispondenti Risposta multipla.***Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025*

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

FABBISOGNI FORMATIVI

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Gap formativi* 2025 I primi 10 ambiti



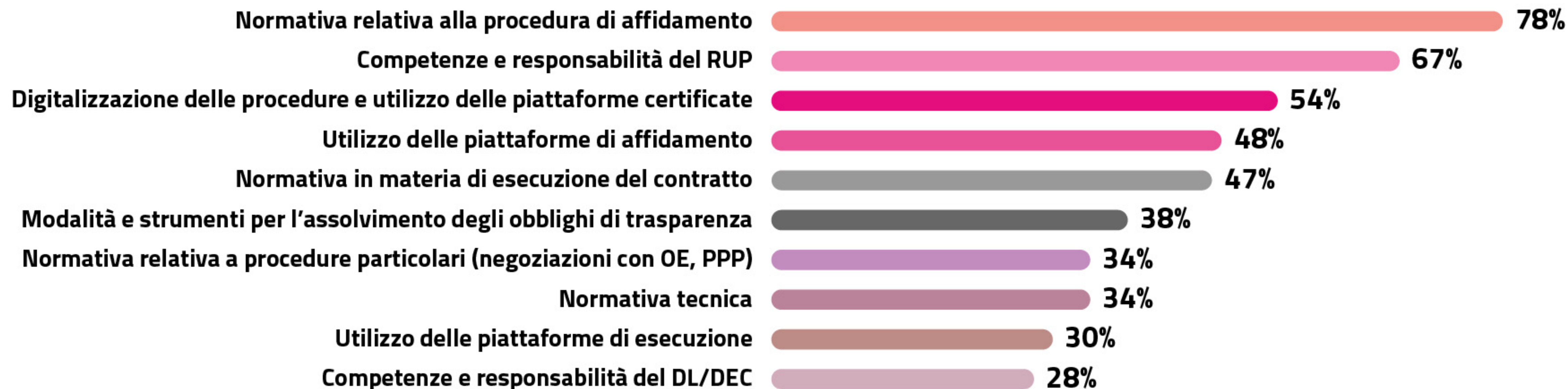
*Gap formativo: più alto è il punteggio
maggiore è il fabbisogno formativo

Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

I corsi di formazione seguiti nell'ultimo anno dai rispondenti Le prime 10 materie



% di rispondenti che hanno partecipato a corsi di formazione nell'ultimo anno, per materia specifica
Risposta multipla.

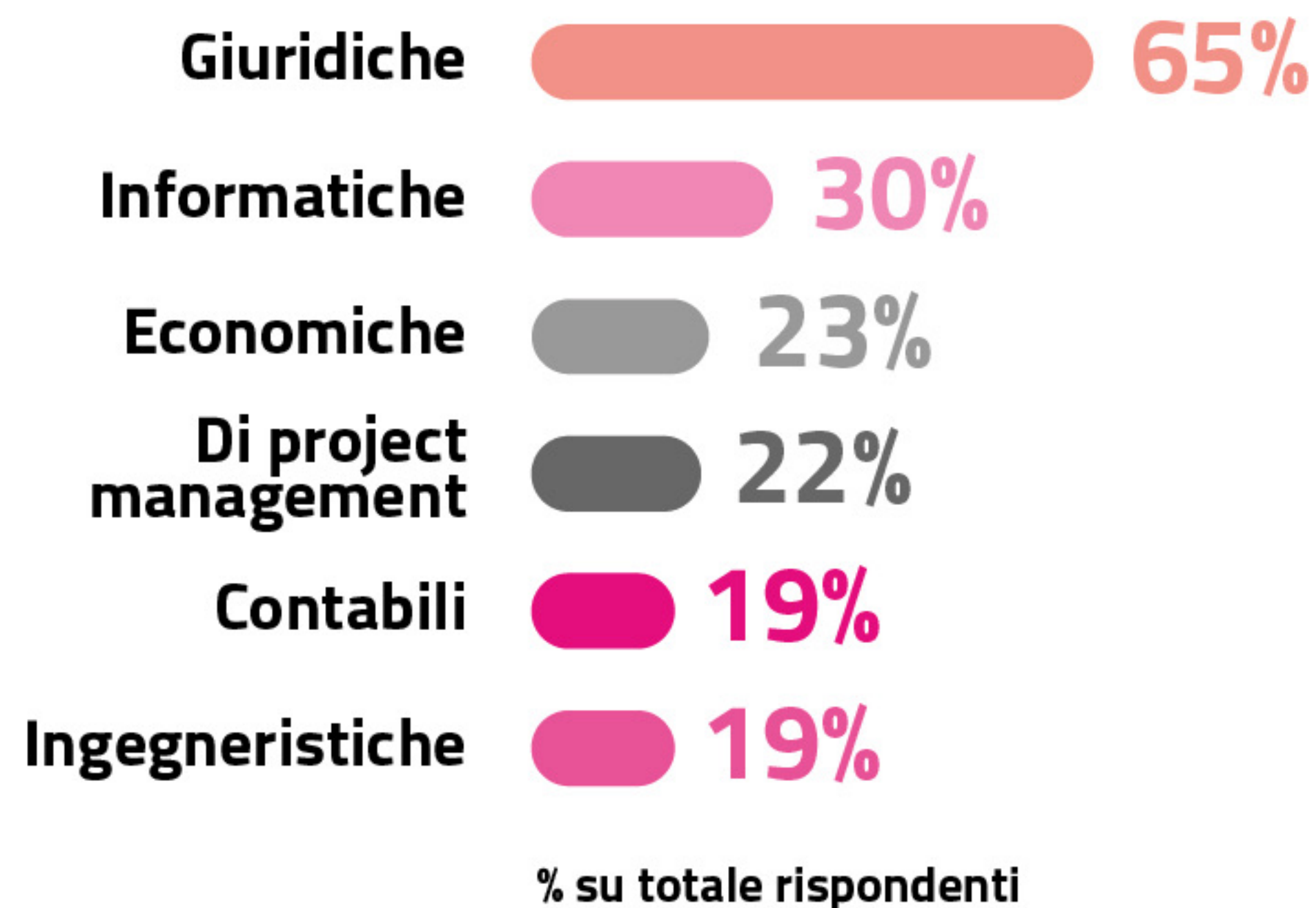
Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

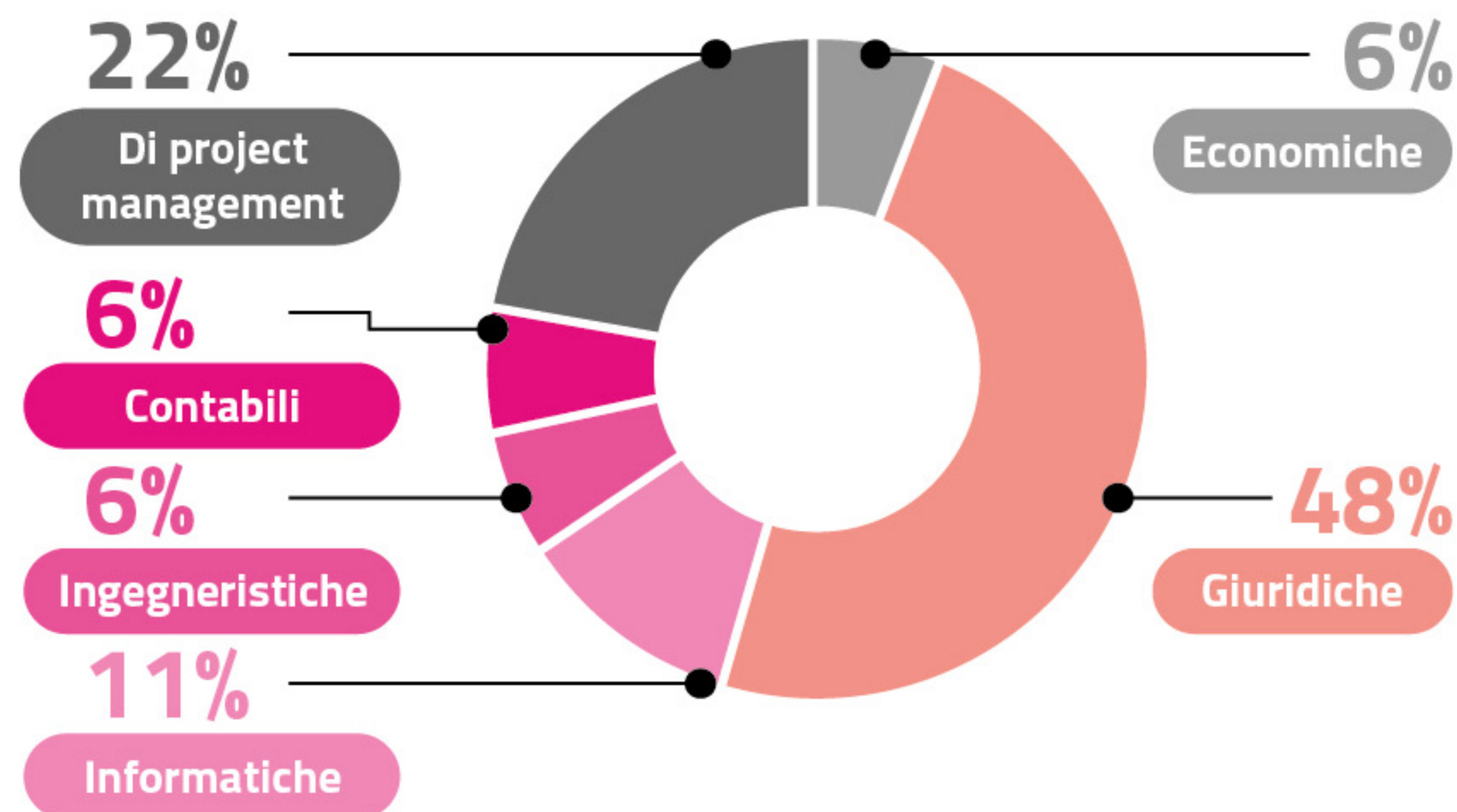
in collaborazione con

Le competenze

Competenze acquisite per la gestione del ciclo di vita degli appalti pubblici nell'ultimo anno, dopo l'avvio del sistema di qualificazioni per fasi introdotto dal DL 77/21 e poi dal nuovo Codice



Tipologia di competenze che necessitano di un maggiore approfondimento nell'ambito della formazione in materia di contratti pubblici, 2025

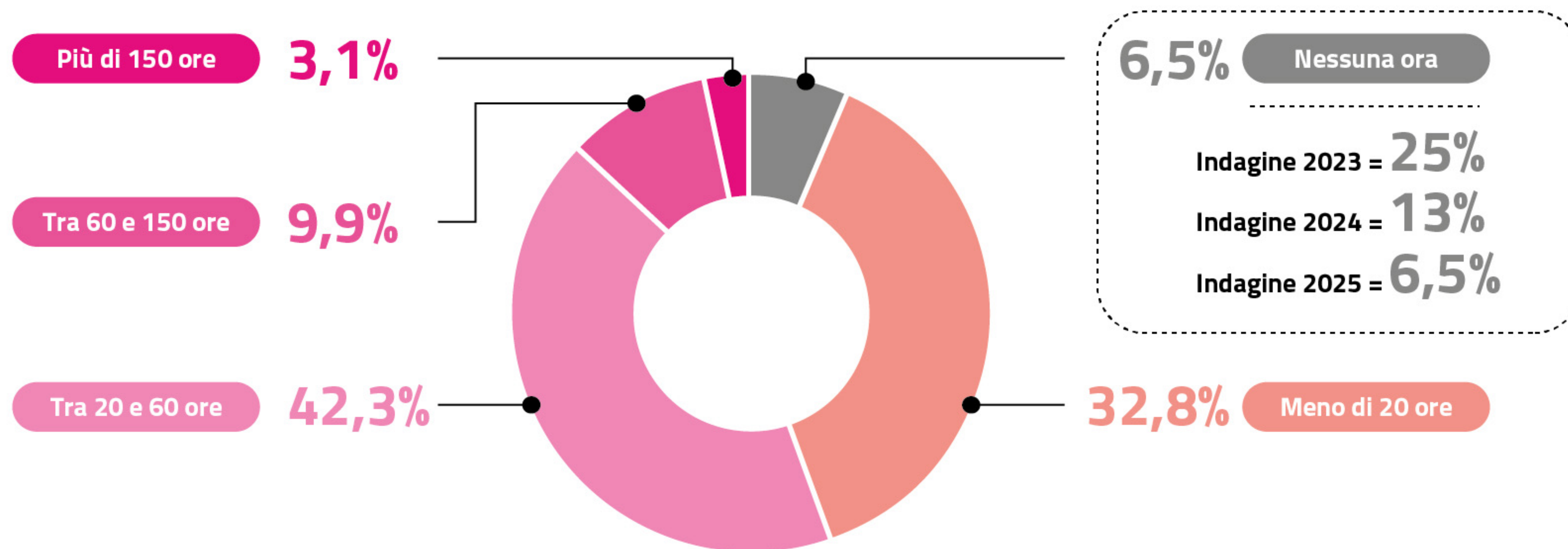


Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Ore dedicate alla formazione in materia di contratti pubblici nell'ultimo anno



Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Tipo di attività formative in materia di contratti pubblici frequentate nell'ultimo anno



% su totale rispondenti

Fonte: Piano Nazionale Formazione Appalti - PNRR Academy. Osservatorio RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Scarica qui il rapporto

