

Plan National de Formation et de Professionnalisation des RUP

Présentation – 18 septembre 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

In collaborazione con



**MINISTERO
DELLE INFRASTRUTTURE
E DEI TRASPORTI**

IFEL
Fondazione ANCI

ITACA
Istituto per l'innovazione e trasparenza degli appalti
e la compatibilità ambientale

 **SNA**
Presidenza del Consiglio dei Ministri
Scuola Nazionale dell'Amministrazione

 **ANAC** AUTORITÀ
NATIONALE
ANTICORRUZIONE

consip

 **RETE OSSERVATORI
REGIONALI DEI CONTRATTI
PUBBLICI**

Attéurs impliqués – Sigles et rôles

Sigle	Nom complet	Rôle / Fonction
MIT	Ministère italien des Infrastructures et des Transports	Coordination institutionnelle du projet
ITACA	Institut pour l'innovation et la transparence dans les marchés publics	Conception et assistance technique opérationnelle
IFEL	Institut pour les Finances et l'Économie Locale (Fondation ANCI)	Soutien aux collectivités locales, co-réalisation des activités
SNA	École Nationale d'Administration italienne	Formation et développement des compétences dans la fonction publiques
CONSIP	Centrale d'achat nationale italienne	Numérisation et outils pour les achats publics
ANAC	Autorité nationale anti-corruption	Contrôle et transparence dans les marchés publics

Qu'est-ce que le Plan National de Formation ?

Décret Simplifications – Loi 120/20 art. 7, alinéa 7 bis :

« Afin d'accélérer les procédures de mise en œuvre des investissements publics et l'attribution des marchés publics et concessions (Commande publique), est institué un fonds auprès du Ministère des Infrastructures et des Transports, doté de 1 million d'euros pour l'année 2020 et de 2 millions d'euros à compter de 2022. Ces ressources sont destinées aux initiatives de mise à jour professionnelle du Responsable Unique de la Procédure (RUP) tel que défini à l'article 31 du décret législatif du 18 avril 2016, n° 50. »

Décret législatif du 31 mars 2023, n° 36 – art. 15

« Dans le premier acte de lancement de l'intervention publique à réaliser au moyen d'un contrat, les pouvoirs adjudicateurs et les entités concédantes désignent, dans leur propre intérêt ou dans celui d'autres administrations, un **Responsable Unique du Projet (RUP)** pour les phases de programmation, de conception, d'attribution et d'exécution de chaque procédure soumise au code. »

« Sans préjudice de l'unicité du RUP, les pouvoirs adjudicateurs et les entités concédantes peuvent définir des modèles organisationnels prévoyant la désignation d'un responsable de procédure pour les phases de programmation, de conception et d'exécution, ainsi qu'un responsable de procédure pour la phase d'attribution. Les responsabilités correspondantes sont réparties en fonction des tâches accomplies dans chaque phase, sans préjudice des fonctions de supervision, d'orientation et de coordination du RUP. »

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con



MINISTERO
DELLE INFRASTRUTTURE
E DEI TRASPORTI



Qu'est-ce que le Plan National de Formation ?

Ce décret abroge le précédent D.Lgs. 50/2016 (ancien Code des marchés) et introduit plusieurs nouveautés, notamment :

L'article 15 redéfinit la figure du RUP comme **Responsable Unique du Projet**.

Il ne s'agit pas d'un simple changement de nom, mais d'un **élargissement des fonctions et responsabilités**, avec une approche plus intégrée de la gestion de projet et une attention portée à **l'ensemble du cycle de vie du projet**.

Le plan national de formation du RUP est un programme de grande envergure, unique en son genre, destiné à tous les niveaux de l'Administration publique : État, Régions et Communes.

Coordonné par le **Ministère des Infrastructures et des Transports**, il est conçu et mis en œuvre par **ITACA**, **IFEL** et **SNA**, avec la collaboration de **CONSIP**, de **l'ANAC** et du **Réseau des Observatoires régionaux des marchés publics**.

La coordination de l'ensemble des activités de formation du Plan est confiée à un Comité technique auprès du Ministère des Infrastructures et des Transports.

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con



MINISTERO
DELLE INFRASTRUTTURE
E DEI TRASPORTI

IFEL
Prestatori ANCI

ITACA
Istituto per l'Integrità e la Trasparenza degli appalti
e la responsabilità ambientale

SNA
Associazione Nazionale Imprenditori ed Artigiani del Settore edile e delle attività connesse

ANAC
Autorità Nazionale Anticorruzione

CONSIP

REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERIORE
DIREZIONE REGIONALE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

PNRR Academy : à l'avant-garde de la formation des RUP

Professionaliser les RUP pour accroître les capacités opérationnelles des acheteurs publics, en conformité avec la “Stratégie de professionnalisation” et les dispositions du nouveau Code des Marchés Publics (D.Lgs. 36/2023).

Un modèle innovant pour un appui concret et efficace

- **Méthode de formation hybride**

Formation hybride → une approche mixte qui combine la formation à distance (e-learning, plateformes en ligne, webinaires) avec des moments en présentiel (séminaires, ateliers, masterclass).

Elle favorise la flexibilité (chacun peut suivre les modules selon ses besoins) et la continuité (la formation n'est pas ponctuelle, mais constante et progressive)

- **Communauté de pratique**

Création de la plus grande communauté nationale sur les marchés publics, où les RUP peuvent partager expériences, bonnes pratiques et questions.

La méthode est donc participative et collaborative, misant sur la construction d'un savoir collectif

- **Form-ation multiniveau et continue**

Le parcours est structuré sur plusieurs niveaux (de base, spécialisé, avancé), afin de s'adapter aussi bien aux débutants qu'aux RUP les plus expérimentés.

La progression est pensée comme un cycle continu de mise à jour.

- **Interactivité et soutien**

Utilisation de méthodes et d'outils interactifs fortement innovants et opérationnels tels que : Chatbot AI4RUP, le Code parlant, l'appui juridique ainsi que des simulations, études de cas et pour un soutien opérationnel immédiat.

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Objectifs stratégiques

Fournir une formation **gratuite** en 3 unités :

Unité 1 (de base) – Formation à distance, webinaires, séminaires en présentiel

Unité 2 (spécialisée) – Webinaires avancés adaptés aux besoins régionaux

Unité 3 (avancée) – Masterclass et cours interdisciplinaires sur le cycle de vie des marchés publics

Pourquoi c'est important

Garantit une **mise à jour uniforme et homogène** sur l'ensemble du territoire national

Soutient **la qualification des pouvoirs adjudicateurs** et l'application du Code dans le respect des délais réglementaires

Constitue un levier essentiel pour accompagner la **transition numérique et le PNRR**

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Pourquoi un Plan National est nécessaire ?

Le Plan est un parcours de formation intégré, conçu pour aligner les compétences des administrations publiques sur les normes du nouveau cadre réglementaire italien et européen.

- **Un investissement structurel dans les compétences publiques**

Le Plan répond au besoin de **renforcer la capacité administrative** des Pouvoirs Adjudicateurs (PA), en cohérence avec:

- les réformes habilitantes du PNRR ;
- la mise en œuvre du décret législatif D.Lgs. 36/2023 (Code des contrats);
- Il dépasse de la logique de l'événement de formation « ponctuel » : il construit des compétences permanentes.

- **Une politique systémique fondée sur une collaboration multiniveaux** impliquant l'État, les Régions et les Communes dans une coordination partagée:

- Le MIT et l'ANAC garantissent la cohérence normative
- ITACA, SNA et IFEL assurent la capacité didactique et technologique
- Les Régions interviennent à travers les observatoires régionaux.

- Cela constitue un **modèle vertueux de gouvernance coopérative**, applicable également à d'autres domaines.

✓ L'introduction de la qualification obligatoire des PA (à partir de 2024–2025) nécessite une formation continue et un soutien à long terme.

✓ Le Plan a généré une demande de formation réelle et croissante, qui doit être gérée de manière structurée

✓ La poursuite du Plan permet de :

- Renforcer les niveaux avancés (Unité 2 et Unité 3)
- Impliquer d'autres profils : centrales d'achat, RUP techniques, fonctions transversales

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Effets mesurables et impact

Effets mesurables et impact

Plus **150.000** utilisateurs en 3 ans

Pics d'utilisation liés aux réformes (Code 2023, lignes directrices 2024–25)

Plateforme interopérable avec PDND, e-procurement, Syllabus

En conclusion: un levier de transformation

Une **infrastructure permanente de formation**, et un **outil de politique publique** au service de la **légalité, efficacité et innovation** dans les marchés publics.

Fruit d'une **cohésion interinstitutionnelle** entre les niveaux de gouvernement.

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con

Les CAM dans les marchés publics et les besoins de formation

Contexte et données 2025

Les **CAM – Critères Environnementaux Minimaux** constituent l’outil principal de mise en œuvre du **Green Public Procurement (GPP)** en Italie. Introduits en application des directives européennes, les CAM définissent des exigences environnementales obligatoires à intégrer dans les appels d’offres pour les travaux, services et fournitures.

Ils s’inscrivent pleinement dans le cadre des marchés publics, où leur intégration est une condition essentielle pour la passation des contrats. Leur mise en œuvre vise à réduire l’impact environnemental de la dépense publique, à promouvoir la durabilité et à renforcer le rôle des administrations dans la transition écologique.

✓ **Besoins de formation et écarts identifiés – Observatoire RUP 2025**

Selon les résultats de l’Observatoire RUP 2025, de manière similaire à ceux de 2024, un besoin élevé de formation sur les CAM a été identifié par les répondants.

Toutefois, malgré l’importance accordée à ce sujet, la formation effectivement suivie en 2025 reste très faible : seuls **16 %** des répondants ont participé à des formations sur ce thème – l’un des taux les plus bas parmi tous les domaines analysés. De plus, les CAM présentent un écart de formation élevé (**8,8/10**), reflétant un désalignement marqué entre l’importance perçue et le niveau de compétence réelle.

Source : Plan National de Formation Marchés Publics – PNRR Academy. Observatoire RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con



MINISTERO
DELLE INFRASTRUTTURE
E DEI TRASPORTI

iFEL
Iniziative Formative
e Laboratori

ITACA
Istituto per l'Analisi e la Trasmissione degli Appalti
e la Conoscenza del Mercato

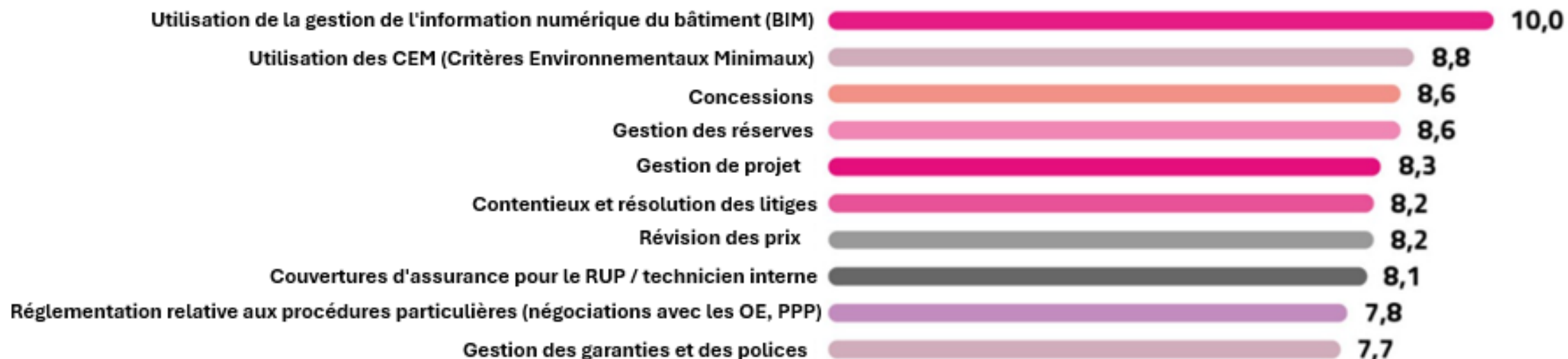
SNA
Associazione Nazionale
della Impresa ed Artigianato

ANNC Associazione Nazionale
Negozi di Commercio

CONSIP

CE Consorzio Nazionale
per la Certificazione

Besoins de formation et écarts identifiés – Observatoire RUP 2025

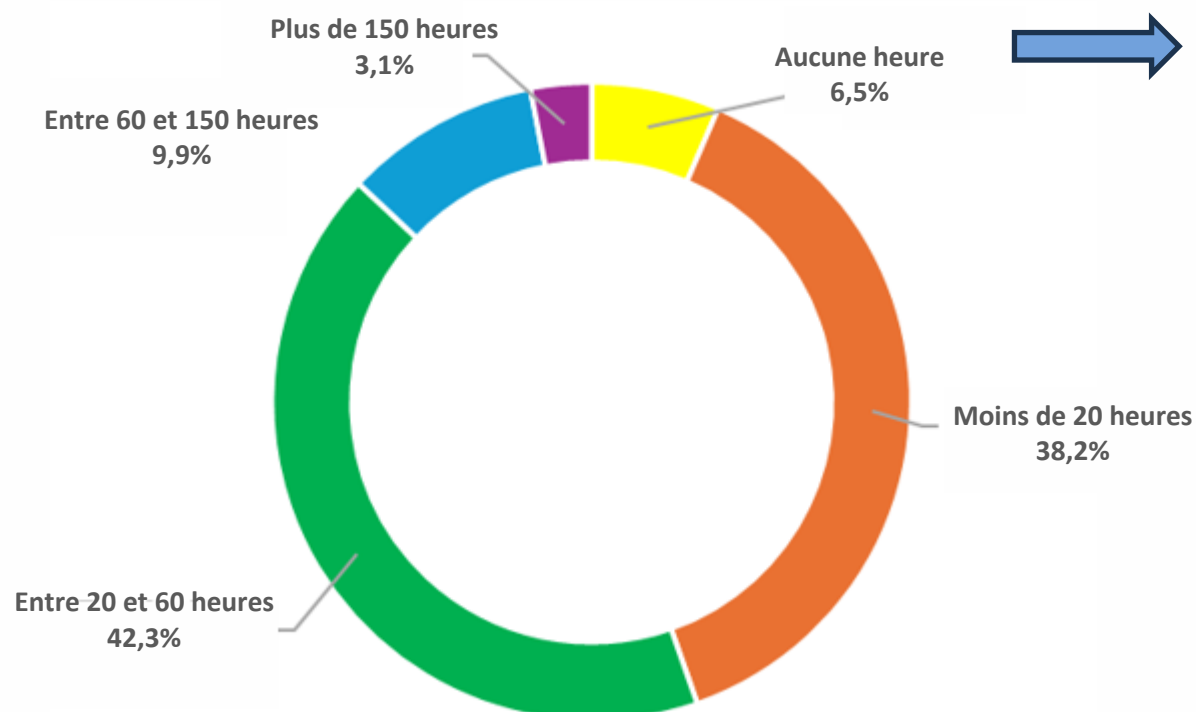


Écart de formation : plus le score est élevé, plus le besoin de formation est important

Source : Plan National de Formation Marchés Publics – PNRR Academy. Observatoire RUP, 2025

Cela souligne l'urgence de renforcer l'offre de formation sur les CAM, en particulier pour les RUP, les techniciens et les acheteurs publics opérant dans des secteurs à forte valeur environnementale. Leur déploiement contribue ainsi aux objectifs du Pacte vert pour l'Europe, du Plan National de Relance et de Résilience (PNRR), et aux engagements nationaux en matière de transition écologique.

Heures consacrées à la formation en matière de Commande publique au cours de la dernière année



« Aucune heure » :

- Enquête 2023 = 25 %
- Enquête 2024 = 13 %
- Enquête 2025 = 6,5 %

Source : Plan National de Formation Marchés Publics – PNRR Academy. Observatoire RUP, 2025

PNRR Academy / Piano Nazionale di Formazione per la professionalizzazione del RUP è realizzato da

in collaborazione con



MINISTERO
DELLE INFRASTRUTTURE
E DEI TRASPORTI



ITACA

Initiativa per l'innovazione e l'integrità degli appalti
e la competitività ambientale



SNA

Associazione Nazionale Imprenditori ed Artigiani
Società Nazionale per la Promozione delle Attività



Défis encore à relever

- Hétérogénéité territoriale : certaines administrations (notamment les grandes villes et les centrales d'achat) sont plus avancées, tandis que les petites communes rencontrent davantage de difficultés.
- Compétences techniques spécialisées : les Critères environnementaux minimaux (CAM) exigent souvent des connaissances très détaillées, et le personnel des achats n'est pas toujours suffisamment formé.
- Suivi et évaluation : la capacité à mesurer l'impact réel des marchés publics verts reste encore limitée.



Contatti

aggiornamentorup@fondazioneifel.it

aggiornamentorup@itaca.org

formazionenazionaleappalti.it